



## Содержание

### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Панченко Е. С.

#### 14 Ревизия финансовой системы компании

Ревизия финансовой системы — это и необходимость, и одна из первоочередных задач топ-менеджмента. Она требует не бухгалтерских методик, а нестандартного подхода. Цель ревизии финансовой системы — обеспечить стабильное финансово-экономическое положение компании; контроль за расходованием денежных средств; устранить ситуации, когда показатели ликвидности в норме, а компания не может рассчитаться с кредиторами; не допустить злоупотребления со стороны сотрудников, которые часто идут «на поводу» у поставщиков и покупателей.

### 30 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Панченко Е. С.

#### 30 Производственный учет на швейном предприятии: трудозатраты

Продуктивная работа во многом зависит от правильной организации бухгалтерского и управленческого учета. Главными объектами учета при этом являются затраты производства, выпуск готовой продукции. При этом экономическим подразделениям важно не просто зафиксировать факт совершения хозяйственной операции с помощью первичных документов, а сформировать оборотные балансы по ключевым для компании производственным показателям. Как это осуществить? Давайте разбираться.

Захожий А. В.

#### 47 Капитализация затрат как способ обеспечения рентабельности

За счет средств федерального бюджета в нашей стране реализуется большое количество программ и проектов. Чтобы сэкономить средства, государственный заказчик требует от исполнителя участия в финансировании. Но исполнителю это зачастую не выгодно. Существует ли выход из положения?

### 54 ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Дубинский Н. А.

#### 54 Договор залога как мера обеспечения уплаты таможенных платежей

В ряде случаев таможенное законодательство предполагает предоставление таможенным органам обеспечения уплаты пошлин и налогов. Одним из способов обеспечения уплаты таможенных платежей является договор залога. В чем его преимущество? Ответ — в предлагаемом материале.

### 70 ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ШПАРГАЛКИ

Казанцев Р. В.

#### 70 Расчет коэффициента трудового участия

На производственных предприятиях активно используются коллективные формы оплаты труда. Наиболее распространенная из них — бригадная: общий заработок распределяется между членами бригады в соответствии с установленным разрядом и отработанным временем, как правило, с применением коэффициента трудового участия.



## 72 СЕБСТОИМОСТЬ И ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

Хачатурян Ю. А.

### 72 По каким ценам продавать товар внутри холдинга?

*Какие факторы влияют на ценообразование внутри холдинга? Что необходимо учитывать при определении цены товара? Какие налоговые факторы необходимо учитывать при определении цены товара? Какой алгоритм используется для формирования цены внутри холдинга? Ответы на эти вопросы дает наш постоянный автор.*

## 77 ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Фумина А. Н.

### 77 Реорганизация бизнеса: выбор оптимального решения

*В процессе осуществления своей хозяйственной деятельности многие успешные организации со временем начинают рассматривать варианты расширения, выхода на новые территории. Здесь возникает проблема выбора формы дальнейшего расширения организационной структуры предприятия: различные варианты развития бизнеса таит в себе скрытые законодательные возможности и налоговые ограничения. Анализируем плюсы и минусы и выбираем оптимальный вариант.*

## 87 ПЕРСОНАЛ

### Вопрос — ответ

- 87 Составляем график сменности без переработок
- 93 5 важных вопросов о дистанционных работниках

- 97 Правомерность выплат за вычетом расходных материалов и отражение в таблице рабочего времени врача, работающего на неполную ставку

## 112 ОПЛАТА ТРУДА

Киюцен Л. И.

### 112 Комбинированная система оплаты труда операторов бетонорастворных узлов

## 124 БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

### Вопрос — ответ

- 124 Как восстановить амортизационную премию и рассчитать остаточную стоимость для реализации?

## 127 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

Алтухова М. В.

### 127 Анализ чувствительности компании к изменениям: автоматизируем процесс

*Специалистам-аналитикам часто приходится определять степень влияния основных факторов на конечный результат компании, например: какой должна быть выручка от реализации продукции, товаров и услуг для безубыточного ведения бизнеса; насколько экономически целесообразно повысить заработную плату работникам, чтобы рентабельность при этом оставалась на прежнем уровне; как изменится рентабельность продаж, если уменьшить норму расхода используемых покупных комплектующих и т. д. Для решения таких задач аналитики используют редактор MS Excel.*